



ПРАВИТЕЛЬСТВО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

№ 541-А

03.07.2020

г. Екатеринбург

**Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты»)  
Министерства образования и молодежной политики Свердловской области  
по формированию региональной системы мониторинга эффективности  
руководителей всех образовательных организаций Свердловской области**

В соответствии со статьей 97 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», подпунктом «б» пункта 10 перечня обязательной информации о системе образования, подлежащей мониторингу, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.09.2017 № 955 «Об утверждении показателей мониторинга системы образования», приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 18.12.2019 № 1684/694/1377 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации мониторинга системы образования в части результатов национальных и международных исследований качества образования и иных аналогичных оценочных мероприятий, а также результатов участия обучающихся в указанных исследованиях и мероприятиях», руководствуясь основными принципами национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р, постановлением Правительства Свердловской области от 21.02.2019 № 91-ПП «О Министерстве образования и молодежной политики Свердловской области», приказом Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 18.12.2018 № 615-Д «О региональной системе оценки качества образования Свердловской области», приказом Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 18.06.2020 № 502-Д «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования в Свердловской области», в целях реализации механизмов управления качеством образования в Свердловской области

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить План мероприятий («дорожную карту») Министерства образования и молодежной политики Свердловской области по формированию региональной системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций Свердловской области (далее – План) (прилагается).

2. Государственному автономному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования Свердловской области «Институт развития образования» (далее – ГАОУ ДПО СО «ИРО») обеспечить реализацию мероприятий Плана, утвержденного настоящим приказом.

3. Отделу высшего образования и развития педагогических кадров департамента профессионального образования осуществить координацию деятельности ГАОУ ДПО СО «ИРО» по реализации мероприятий Плана, утвержденного настоящим приказом.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Заместителя Министра образования и молодежной политики Свердловской области Ю.Н. Зеленова.

Министр



Ю.И. Биктуганов



УТВЕРЖДЕН

приказом Министерства образования  
и молодежной политики  
Свердловской области

от 03.07.2020 № 541-Р

«Об утверждении Плана  
мероприятий («дорожной карты»)  
Министерства образования и  
молодежной политики Свердловской  
области по формированию  
региональной системы мониторинга  
эффективности руководителей всех  
образовательных организаций  
Свердловской области»

**ПЛАН**  
**мероприятий («дорожная карта») Министерства образования**  
**и молодежной политики Свердловской области по формированию**  
**региональной системы мониторинга эффективности руководителей всех**  
**образовательных организаций Свердловской области**

**Пояснительная записка**

Настоящий план разработан на основании нормативных и программных документов по развитию системы образования Российской Федерации для достижения следующих параметров:

- 1) обеспечение вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- 2) реализация оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации в соответствии со статьей 97 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», подпунктом «б» пункта 10 перечня обязательной информации о системе образования, подлежащей мониторингу, утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Министерства просвещения Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 18.12.2019 № 1684/694/1377 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации



мониторинга системы образования в части результатов национальных и международных исследований качества образования и иных аналогичных оценочных мероприятий, а также результатов участия обучающихся в указанных исследованиях и мероприятиях»;

3) развитие кадровой политики органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования на территории Свердловской области, и повышение уровня управленческих компетенций руководителей образовательных организаций в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-р, приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.09.2017 № 955 «Об утверждении показателей мониторинга системы образования», приказом Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 18.12.2018 № 615-Д «О региональной системе оценки качества образования Свердловской области», приказом Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 18.06.2020 № 502-Д «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования в Свердловской области».

Настоящий план разработан для формирования системной аналитической основы для принятия управленческих решений по развитию региональной системы оценки качества образования в части организации и осуществления деятельности по повышению уровня управленческой компетентности руководителей всех образовательных организаций Свердловской области (далее – руководители образовательных организаций).

Цель – формирование региональной системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций (далее – мониторинг).

Задачи:

- 1) проведение мониторинга руководителей образовательных организаций по региональным показателям и анализ его результатов;
- 2) разработка адресных рекомендаций по итогам комплексного мониторинга;
- 3) подготовка и реализация мероприятий, направленных на совершенствование системы мониторинга руководителей образовательных организаций, повышение эффективности руководителей образовательных организаций, выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций;
- 4) осуществление анализа и оценка эффективности принятых мер и управленческих решений, внесение корректив в систему работы с руководителями образовательных организаций;
- 5) осуществление информационного и аналитического обеспечения мониторинга руководителей образовательных организаций на региональном и муниципальном уровне.

Мониторинг осуществляется по следующим направлениям:  
 выявление уровня сформированной профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;



качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;

качество подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня);

организация получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ);

объективность результатов внешней оценки;

условия осуществления образовательной деятельности;

организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;

формирование резерва управленческих кадров;

оценка компетенций руководителей образовательных организаций.

Результаты анализа данных мониторинга, адресные рекомендации, меры и управленческие решения формируются как в целом (по всем образовательным организациям Свердловской области), так и в разрезе муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области.

Но- мер стро- ки	Наименование мероприятия (содержание деятельности)	Срок исполнения	Инициалы, фамилия ответственного исполнителя
1	2	3	4
1.	<b>Определение целей</b>		
2.	Разработка и нормативное закрепление Плана мероприятий («дорожной карты») Министерства образования и молодежной политики Свердловской области по формированию региональной системы мониторинга	2020 год	М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская, В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина
3.	Разработка Порядка проведения мониторинга	2020 год	М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская, В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина
4.	<b>Определение показателей, методов сбора информации</b>		
5.	Разработка и нормативное закрепление региональных показателей	2020 год	М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова,

1	2	3	4
	<p>по направлениям:  выявление уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;  качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;  качество подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня);  организация получения образования обучающимися с ОВЗ;  объективность результатов внешней оценки;  условия осуществления образовательной деятельности;  организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;  формирование резерва управленческих кадров;  оценка компетенций руководителей образовательных организаций</p>		<p>Т.Н. Умнова,  Е.Н. Коваленко,  Н.И. Сокольская,  В.В. Пьянков,  С.Ю. Тренихина,  И.В. Жижина</p>
6.	<b>Осуществление мониторинга</b>		
7.	<p>Проведение мониторинга руководителей образовательных организаций по:  выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;  качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;  качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня);  организации получения образования обучающимися с ОВЗ;  объективности результатов внешней оценки;</p>	2020 год	<p>М.Г. Корягин,  С.В. Блаженкова,  Т.Н. Умнова,  Е.Н. Коваленко,  Н.И. Сокольская,  В.В. Пьянков,  С.Ю. Тренихина,  И.В. Жижина</p>



1	2	3	4
	<p>условиям осуществления образовательной деятельности; организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; формированию резерва управленческих кадров; оценке компетенций руководителей образовательных организаций</p>		
8.	<b>Анализ результатов мониторинга, подготовка адресных рекомендаций</b>		
9.	<p>Проведение анализа результатов мониторинга руководителей образовательных организаций по: выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня); организации получения образования обучающимися с ОВЗ; объективности результатов внешней оценки; условиям осуществления образовательной деятельности; организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; формированию резерва управленческих кадров; оценке компетенций руководителей образовательных организаций</p>	ежегодно	<p>М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская, В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина</p>
10.	<p>Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга</p>	ежегодно	<p>М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская,</p>

1	2	3	4
			В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина
11.	<b>Принятие мер, управленческих решений</b>		
12.	Проведение профессиональных конкурсов для руководителей образовательных организаций	ежегодно	М.Г. Корягин, С.Ю. Тренихина
13.	Реализация адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций	ежегодно	М.Г. Корягин, С.Ю. Тренихина
14.	Организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования	ежегодно	М.Г. Корягин, С.Ю. Тренихина
15.	Организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций	ежегодно	М.Г. Корягин, С.Ю. Тренихина
16.	Проведение процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций	2020 год	М.Г. Корягин, С.Ю. Тренихина
17.	Проведение мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	ежегодно	М.Г. Корягин, С.Ю. Тренихина
18.	Принятие управленческих решений по результатам проведенного анализа, реализованных мер	ежегодно	М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская, В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина
19.	<b>Анализ эффективности принятых мер</b>		



1	2	3	4
20.	Анализ и оценка эффективности принятых мер по осуществлению мониторинга	ежегодно	М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская, В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина
21.	Анализ и оценка эффективности принятых управленческих решений по результатам проведенного анализа мониторинга	ежегодно	М.Г. Корягин, С.В. Блаженкова, Т.Н. Умнова, Е.Н. Коваленко, Н.И. Сокольская, В.В. Пьянков, С.Ю. Тренихина, И.В. Жижина